



GESTÃO ORGANIZACIONAL

WORKSHOP

GESTÃO DE FROTA DE VEÍCULOS

Como adequar-se às novas necessidades



04 e 05 de abril



Brasília

APRESENTAÇÃO

Sua frota com menor custo e maior eficiência

O gerenciamento eficaz de transportes e frotas exige conhecimentos, qualificação e atualização contínua, para trabalhar com custos cada vez menores, sem comprometer a qualidade do resultado final da operação, e conseqüentemente, a segurança e a satisfação dos operadores, do usuário e do cliente. Qualidade e produtividade formam a base para o aumento da eficiência, também na administração de transportes e veículos. Para as empresas, isso levará à rentabilidade e competitividade, contribuindo para o seu crescimento sustentável.

Para a administração pública, implicará em gastos menores, e na manutenção de uma frota de maior vida útil, com amplos benefícios para comunidade. Para essa administração eficiente e eficaz, é imprescindível o estabelecimento de uma estrutura organizacional sistêmica de cada unidade da área de transporte, conjugando-as com as suas respectivas missões. Grande parte das decisões estratégicas da gestão de uma frota tem como pontos de análise a problemática do controle e redução dos custos operacionais dos veículos, os sistemas de manutenção, bem como o Planejamento e formação da frota de veículos de uma Organização.

OBJETIVOS

- Capacitar o profissional a entender, planejar e operacionalizar toda a sistemática gestão de frota de transportes de uma empresa, quer seja pública ou privada, embarcadora ou prestadora de serviços;
- Entender as necessidades de gerenciamento de custos e melhoria de performance nas atividades operacionais;
- Propiciar a correta análise dos diferentes cenários para tomada de decisão empresarial quanto a utilização;
- Identificar e criar ferramentas para uma gestão eficiente, atendendo as necessidades empresariais.

PÚBLICO ALVO

Gerentes, supervisores, encarregados e demais profissionais envolvidos com a gestão, operação e manutenção de frotas de veículos rodoviários quer sejam de empresas públicas ou privadas.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO GESTÃO DE TRANSPORTES

- Conceito geral de transporte;
- O papel do transporte hoje;
- Planejamento da utilização da frota de veículos;
- Tipos de controles para uma boa gestão.

MÓDULO MANUTENÇÃO

- Manutenção Preventiva;
- Manutenção Corretiva;
- Reforma Geral;
- Manutenção própria x terceirizada;
- Dimensionamento de oficinas: estrutura e mão de obra;
- Controle dos Serviços de Manutenção;
- Custos operacionais de oficina.

MÓDULO CUSTOS OPERACIONAIS DE FROTA

- Custos Operacionais de Veículos;
- Classificação dos Custos;
- Custos Fixos: conceito e metodologia de cálculo;
- Custos Variáveis: conceito e metodologia de cálculo;
- Fatores que influem nos custos operacionais;
- Montagem de um Plano de custos operacionais;
- Planejamento e gestão dos custos operacionais.

MÓDULO GESTÃO OPERACIONAL DA FROTA

- Dimensionamento e a correta utilização da frota (ajuste operacional);
- Avaliação da Condição Técnica do Veículo;
- Avaliação técnica de veículos: escolha correta dos equipamentos;
- Controle de componentes – principais insumos;
- Fatores que Influem na Vida Útil dos veículos;
- Vida útil econômica;
- Frota própria x frota terceirizada
- **Renovação de Frota:**
 - Por que renovar?
 - Dificuldades na Renovação de Frotas;
 - Análises mercadológicas, operacionais e técnicas;
 - Modelo matemático de cálculo de renovação;
 - Formas de financiamento.
 - Check list operacional e modelos de controle e gestão (planilhas disponibilizadas aos alunos);
 - Formas de financiamento;
 - Indicadores de desempenho na operação e manutenção;
 - Exercícios práticos;
 - Estudos de caso.

Curso

Gestão de Frota de Veículos - Como adequar-se às novas necessidades

Data e Local

04 e 05/04 - Brasília

Horários

Credenciamento: 8h
Horário: 8h30 às 17h30

Incluso

- Material didático (pasta, apostila, folder, caneta e bloco de anotações)
- Coffee Break | Almoço | Café e água permanente
- Certificado de participação

Investimento

Valor do treinamento: R\$ 2.580,00 * Carga Horária: 16 horas

* **Descontos especiais a partir de 3 participantes de uma mesma organização**

Forma de pagamento: depósito bancário

Banco do Brasil

Ag: 2971-8 | C/C: 99805-2

Banco Itaú

Ag: 0935 | C/C: 74821-0

Após a confirmação do curso, e mesmo antes que tal fato ocorra, a Conexões Educação reserva-se ao direito de adiar, cancelar o curso ou substituir o Instrutor, quando ocorrerem fatores externos que impeçam sua efetivação ou por falta de quórum. Desta forma, não se aplica a Conexões o pagamento de multas.

Inscrições

Telefone [71] 3176.3388 | [61] 4063.9530
Fax [71] 3176.3389
www.conexoes.com.br
atendimento@conexoes.com.br



Este treinamento pode ser customizado para sua organização, priorizando uma abordagem exclusivamente prática.

Solicite uma proposta: incompany@conexoes.com.br